



Rôle et stratégie de la Banque Africaine de Développement dans la promotion de l'intégration financière régionale en Afrique

Gabriel Mougani

Economiste financier principal

Département NEPAD, Intégration Régionale et Commerce

(Atelier régional sur le développement des marchés financiers en Afrique Centrale)

Douala, Cameroun, 29-30 Octobre 2009



Plan de la présentation

- **Introduction**
- **Signification et Bénéfices de l'Intégration financière régionale (IFR) en Afrique**
- **Défis de l'IFR en Afrique**
- **Rôle et stratégie de la BAD dans la promotion de l'IFR en Afrique**
- **Collaboration avec la communauté des donateurs et les parties prenantes**
- **Domaines d'intervention possibles identifiés**



Introduction

1

- **IFR: Activité récente et partie intégrante de la Stratégie d'Intégration Régionale (SIR) du Groupe de la BAD**

- **Juillet 2003**
Approbation de la politique de la BAD dans le domaine du secteur financier qui a mis en lumière le rôle du secteur financier dans la promotion de la croissance et de la réduction de la pauvreté

- **2007**
Publication de deux études par la Banque mondiale:
 1. **La finance au service de l'Afrique (par Honohan et Beck, 2007) et**



Introduction

2

2. Intégration du secteur financier dans deux régions d'Afrique subsaharienne (Banque mondiale 2007)

■ **2008**

Intégration du secteur financier dans trois régions d'Afrique (Banque Africaine de Development 2008)

■ **Mars 2009**

Approbation de la SIR du Groupe de la BAD. La nouvelle stratégie a accordé une grande importance à l'intégration financière, compte tenu de son importance pour la facilitation du commerce, la croissance et la réduction de la pauvreté



Signification et Bénéfices de l'intégration financière en Afrique

1

- **Contraintes majeures à la croissance et à l'efficacité du secteur financier en Afrique**
- **Résolution des contraintes et coûts relatifs à la faible taille des systèmes financiers en Afrique**
 - **Quelles sont les conditions?**
 - **Quels sont les principaux résultats attendus?**



Signification et Bénéfices de 2 l'intégration financière en Afrique

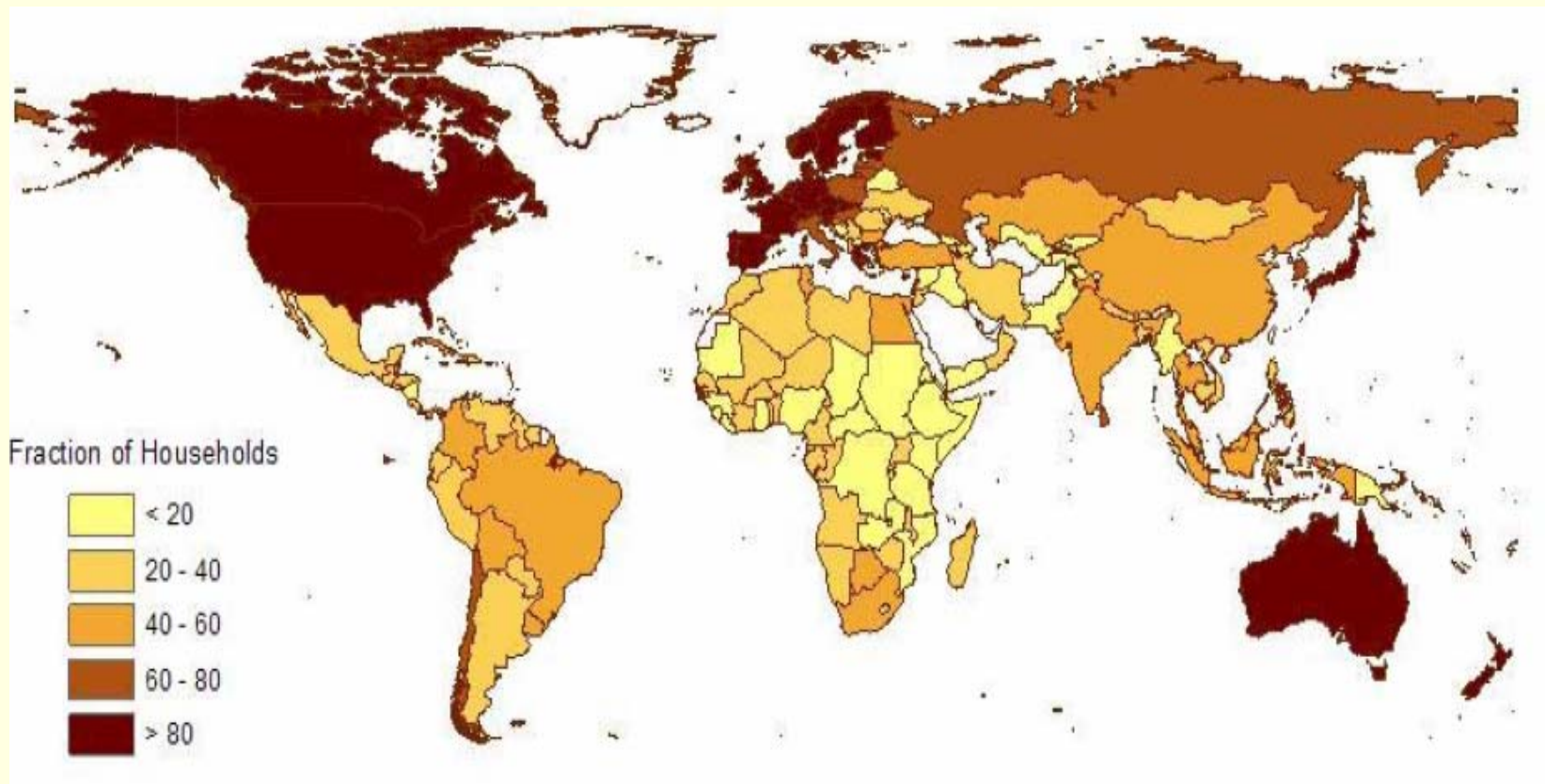
Contraintes majeures à la croissance et à l'efficacité du secteur financier en Afrique

- **Faible taille et nature fragmentée des systèmes financiers**
- **Gamme étroite des produits financiers**
- **Coûts élevés d'accès aux services financiers**
- **Incapacité à diversifier les risques et instabilité des systèmes financiers**
- **Absence ou faible développement des composantes de l'infrastructure financière (systèmes de paiements, bureaux de crédit ...)**



Signification et Bénéfices de 3 l'intégration financière en Afrique

Le pourcentage des ménages qui ont accès aux services financiers en Afrique est le plus faible au monde





Signification et Bénéfices de 4 l'intégration financière en Afrique

Résolution des contraintes et coûts relatifs à la faible taille des systèmes financiers en Afrique

Quelles sont les conditions?

- **Des bénéfices additionnels pourraient résulter des réformes qui sont entreprises au niveau institutionnel et aux plans de la politique et de l'infrastructure financières pour promouvoir l'intégration**
- **Il faut noter, toutefois, que les bénéfices de l'intégration financière apparaissent de manière progressive, et que leur caractère significatif dépend du nombre des pays qui entreprennent effectivement des réformes**



Signification et Bénéfices de 5 l'intégration financière en Afrique

Quels sont les principaux résultats attendus (1ere Partie)?

- **Compléter les reformes engagées au niveau du système financier domestique**
- **Faciliter la formation d'une offre et d'une demande adéquates de services financiers**
- **Renforcer les capacités du système financier à mobiliser et allouer les ressources**
- **Promouvoir la concurrence, l'efficacité et l'amélioration de la productivité**



Signification et Bénéfices de 6 l'intégration financière en Afrique

Résolution des contraintes et coûts relatifs à la faible taille des systèmes financiers en Afrique

Quels sont les principaux résultats attendus (2ème Partie)?

- **Faciliter le commerce intra-régional et international**
- **Soutenir le développement du secteur privé**
- **Développer l'impact du secteur financier**
- **Soutenir en définitive, la croissance et la réduction de la pauvreté**
- **Aider à l'intégration des systèmes financiers africains dans le système financier international**



Défis de l'intégration financière

- **Faible progrès vers l'intégration financière dans plusieurs Communautés économiques régionales (CER)**
- **Existence de coûts relatifs à la perte de souveraineté**
- **Distribution inégale des bénéfices de l'intégration**
- **Appartenance de certains pays à plusieurs CER et chevauchement de plusieurs programmes régionaux**
- **Contraintes financières et relatives aux capacités**



Rôle et stratégie de la BAD dans la promotion de l'IFR en Afrique

1

La stratégie de la BAD dans la promotion de l'IFI est guidée par trois principes ...

Collaboration, avantage comparatif et valeur ajoutée

Travailler très étroitement avec les CER, les organismes et institutions régionaux

Accorder une importance à la sélectivité et aux partenariats stratégiques



Rôle et stratégie de la BAD dans la promotion de l'IFR en Afrique

2

... et la BAD espère jouer un triple rôle

Un catalyseur financier

**Apporter du savoir, être un partenaire
et un conseiller**

**Exploiter son avantage comparatif
Et concurrentiel**



Collaboration avec les autres donateurs et parties prenantes

- **Notre approche**
 - **Interventions directes**
 - **Collaboration avec le Partenariat MFW4A**
 - **Autres Partenariats**

- **Réalisations à ce jour**

- **Activités à venir**

Making Finance Work for Africa

Partenaires du MFW4A

- **Banque Africaine de Développement (BAD)**
- **Agence Française de Développement (AFD)**
- **Groupe Consultatif d'Assistance aux Pauvres (CGAP)**
- **Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ)**
- **Département du développement international – Royaume Uni (DFID)**
- **Banque Européenne d'Investissement (BEI)**
- **Initiative FIRST**
- **Fonds monétaire international (FMI)**
- **Ministère néerlandais des affaires étrangères (MinBuZa)**
- **Agence des Etats-Unis pour le développement international (USAID)**
- **Agence suédoise de développement international (SIDA)**
- **Groupe de la Banque mondiale (BM)**



MFW4A et IFR

Faire progresser le programme d'IFR à travers la coordination et la sensibilisation

Approche

- **Coordination des activités des donateurs**
- **Coordination des activités entre donateurs et parties prenantes**
- **Sensibilisation et partage de l'information**





Collaboration avec les autres donateurs et parties prenantes

Réalisations a ce jour (1ere Partie)

Atelier sur l'IFR, Tunis, 1er Decembre 2008

- **Thèmes et objectifs:** Discussion des résultats préliminaires de l'étude sur l'IFR dans les 3 régions (CEMAC, COMESA, et UMA)
- **Participants:** BAD, CER, First, FMI, Quelques banques centrales, organismes et institutions régionaux

Résultats

L'atelier a offert une opportunité de discuter d'un certain nombre de bénéfices attendus et des défis auxquels font face les 3 régions dans le domaine de l'IFR, tels que:

- L'approche pour l'évaluation de l'intégration financière;
- Les défis et contraintes liés à la mise en œuvre des programmes et réformes d'intégration financière;
- Les dispositions au plan national et régional nécessaires au plan institutionnel et des politiques financières pour faciliter les progrès;
- L'assistance qui peut être fournie par les partenaires régionaux et internationaux pour faciliter les progrès.



Collaboration avec les autres donateurs et parties prenantes

Réalisations à ce jour (2eme Partie)

Atelier des donateurs: Tunis, 30 – 31 March 2009

- **Thèmes et objectifs:** Discussion des résultats de l'étude conjointe BAD/USAID sur les initiatives relatives au développement des marchés obligataires en Afrique
- **Participation:** BAD, BEI, ESMID/SFI, GtZ, FMI, OCDE, USAID

Résultats:

- **Renforcer l'appropriation de la part des CER**
- **Améliorer la gouvernance des institutions régionales**
- **Doter les institutions régionales de capacités suffisantes**
- **Encourager les petites économies d'opter pour des marchés obligataires régionaux pour bénéficier des effets d'échelle**
- **Un système de régulation unifié, lorsque cela est possible, devrait constituer une première étape pour la mise en œuvre de solutions régionales**
- **Au sein des régions, la vitesse avec laquelle les initiatives sont mises en œuvre est généralement la vitesse à laquelle progressent les pays les moins avancés et des mécanismes qui prévoient des sanctions devraient être encouragés**



Collaboration avec les autres donateurs et parties prenantes

Activités à venir

Deuxième atelier sur l'IFR, Tunis, 3-4 Decembre 2009

- **Thèmes et objectifs:** Bases sur les résultats de l'étude de la BAD, l'identification des domaines potentiels d'intervention de partenaires au développement.
- **Participants:** BAD, CER, Partenaires du MFW4A, Autres organismes régionaux, Quelques banques centrales, organismes et institutions régionaux

Principaux objectifs:

- **Présenter les résultats de l'étude sur l'IFR en Afrique réalisée par la BAD;**
- **Susciter des discussions constructives et identifier les questions-cles pour l'agenda du processus d'intégration financière dans les 3 régions concernées par l'étude;**
- **Fournir une opportunité de discuter des différentes approches pour l'évaluation de l'IFR en Afrique;**
- **Identifier les programmes et projets que les partenaires au développement peuvent mettre en œuvre individuellement ou conjointement; et**
- **Discuter d'un cadre de collaboration entre partenaires au développement dans le domaine de l'IFR.**



Domaines d'intervention possibles identifiés

1

L'appui de la BAD à l'intégration financière dans les CER pourrait être axé dans les domaines principaux suivants:

1. Développement de l'infrastructure financière

- **Soutenir le processus vers une intégration effective des marchés financiers dans la CEMAC**
- **Soutenir le développement des marchés d'actions et obligataires régionaux**
- **Harmonisation des systèmes de paiements et de plates-formes techniques**
- **Identification des programmes de paiements régionaux spécifiques pour les IMF**
- **Harmonisation de la réglementation bancaire et la surveillance financière**
- **Améliorer l'information sur les crédits et les risques de crédit aux niveaux national et régional (création de bureaux de crédit, etc.)**



Domaines d'intervention possibles identifiés

2

- 2. Renforcement des capacités pour une supervision efficace du secteur financier sur site et hors site**
 - **Accroître les capacités de surveillance bancaire (en particulier dans le domaine des transactions sur les marchés financiers et obligataires)**
 - **Renforcer les capacités des organismes de réglementation et des superviseurs des marchés financiers**
 - **Renforcer les capacités des organismes de réglementation et des superviseurs des fonds de pension et des assurances**
 - **Renforcer les capacités des organismes de réglementation et des superviseurs des IMF**

- 3. Assistance technique**
 - **Fournir un appui technique aux secrétariats et commissions des CER dans le suivi et l'évaluation des programmes d'IFR et de coopération financière**



Pour nous contacter

- **Mr. Philibert Afrika, Director, ONRI**
- **Mme Moono Mupotola, Chef de Division, ONRI2**
- **Mr. Gabriel Mougani, Economiste Financier Principal, ONRI2**

Adresse:

Banque Africaine de Développement

Department NEPAD, Intégration Régionale et Commerce (ONRI)

Rue du Ghana

B.P. 323

1002 Tunis Belvedere

Tunisie

Tel.: +216 71 10 20 25/ 71 10 21 56/ 71 10 26 42

Fax: +216 71 332 694

E-mail: p.afrika@afdb.org

m.mupotola@afdb.org

g.mougani@afdb.org



Merci