



Siat
Gabon



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017

Siat Gabon en bref



Siat
Gabon

Société anonyme filiale du Groupe SIAT, Siat Gabon a été créée le 05 Avril 2004 au terme du processus de privatisation des entités parapubliques Agrogabon - Hévégab et le Ranch de la Nyanga.

Siat Gabon est le leader de l'industrie agro-alimentaire au Gabon et est présent dans deux domaines d'activités:

L'hévéa: transformation du latex (sève de l'arbre) provenant des plantations, en caoutchouc naturel proposé aux industries du pneumatique.

L'élevage: production et commercialisation de la viande bovine fraîche de qualité supérieure sur le territoire national.

Madame, Monsieur, chers actionnaires,



Avec votre permission,

je viens vous informer du déroulement de l'activité de Siat Gabon au cours de l'exercice 2017.

L'exercice 2017 a été marqué par:

- L'abandon en année pleine de l'exploitation de l'activité palmier;
- L'amélioration du prix de vente du caoutchouc 1.724 USD/T en moyenne pour 2017 contre 1.285 USD/T en 2016, +34%;
- La dépréciation du dollar face à l'euro, EUR/USD de 1,12 en moyenne en 2017 contre 1,11 en 2016.
- L'augmentation de notre capital social, passant de 54 à 74 milliards XAF.

C'est dans ce contexte favorable, que nous avons réalisé un bénéfice de 1.003 millions XAF, en 2016 le résultat était une perte de 25.235 millions XAF.

Après l'arrêt de l'exploitation du secteur palmier, nous devons poursuivre l'effort d'ajustement, en produisant davantage et en abaissant encore nos charges fixes. L'objectif est de doter notre entreprise d'un seuil de rentabilité bas, qui résiste mieux à la baisse des prix du caoutchouc et à la dégradation du taux de change du dollar américain.

Les perspectives 2018

Le prix du caoutchouc sur le marché mondial en 2017 a été en moyenne de 1724 USD/T, il pourrait s'établir à 1500 USD/T en 2018, une baisse de 13%. De son côté, le taux de change EUR/USD diminuerait de 11% atteignant 1,25 en moyenne 2018 contre 1,12 en 2017.

Malgré une hausse du volume vendu de 2% en 2018, le chiffre d'affaires en francs XAF baisserait de 25% par rapport à 2017, sous l'effet de la baisse simultanée du prix et du taux de change.

La privation des ressources qui découle de la diminution du chiffre d'affaires conduit à des ajustements obligatoires, pour la conduite des activités de Siat Gabon:

- Limiter l'investissement agricole à l'entretien des plantations immatures sur tous les sites et au renouvellement des vieux hévéas à Mitzic;
- Eviter les parts non saignées dans les plantations matures particulièrement à Kango, en orientant les ouvriers agricoles à la saignée;
- Optimiser l'utilisation du personnel à l'usine et dans tous les services administratifs;
- Maîtriser la consommation de l'énergie.
- Trouver des financements adaptés pour sécuriser nos investissements agricoles.

Ainsi, l'exercice 2018 pourrait s'achever dans le meilleur des cas avec une perte de 133 millions XAF.

Pierre Vandebecck

Président du Conseil d'Administration

Les faits marquants de l'exercice 2017

- L'abandon en année pleine de l'exploitation de l'activité palmier;
- L'amélioration du prix de vente du caoutchouc 1.724 USD/T en moyenne pour 2017 contre 1.285 USD/T en 2016, +34%;
- La dépréciation du dollar face à l'euro, EUR/USD de 1,12 en moyenne en 2017 contre 1,11 en 2016.

L'activité Hévéa:

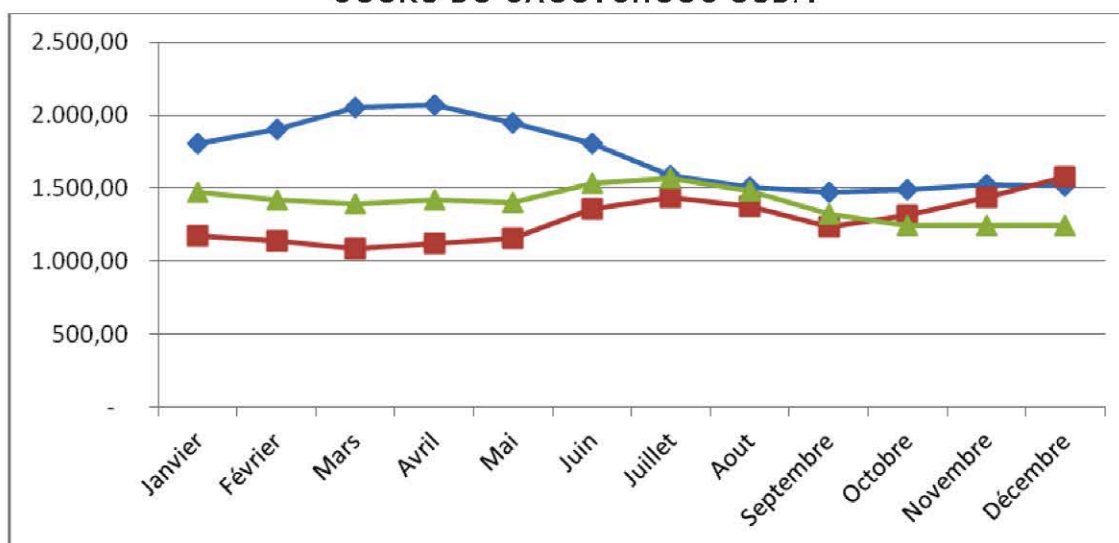
- La production des fonds de tasse est passée à 26.333 tonnes en 2017 contre 28.699



tonnes en 2016 soit une baisse de 9%. La réduction de la surface saignée à Mitzic, la saignée tardive des nouvelles surfaces à Bitam justifient la diminution.

- La production de l'usine a diminué de 5% reculant à 14.191 tonnes en 2017 contre 14.917 tonnes en 2016. La disponibilité limitée des fonds de tasse explique la baisse.
- Le prélèvement de 827 tonnes sur le stock de granulé a porté les ventes à 15.018 tonnes en 2017 contre 14.122 tonnes en 2016. Le chiffre d'affaires a augmenté de 37% par rapport à 2016, dont 30% du fait de la hausse du prix en USD, 6% pour le volume vendu.

COURS DU CAOUTCHOUC USD/T



- Le coût de la tonne de fonds de tasse produite diminue de 13% en 2017 par rapport à 2016, effet de la limitation des entretiens, la sous-traitance de la collecte à Bitam et du maintien à Kango en champ de plus de 500 tonnes de fonds de tasse non transportés sur la dalle.
- Le coût de l'usinage et le coût d'expédition ont diminué de 5% en 2017 par rapport à 2016, l'ajustement des effectifs de l'usine et la réorganisation du transport des conteneurs en sont la cause.
- Les frais de siège à la tonne augmentent de 18% en 2017 par rapport à 2016, effet de l'affectation de 95% des frais de siège sur le caoutchouc et 5% sur l'élevage en 2017, cette répartition en 2016 était de 45% sur l'hévéa et le palmier et 10% sur l'élevage. Les frais de siège passent de 3.560 millions XAF en 2016 à 2.607 millions en 2017, une baisse de 26%.
- La marge nette de l'activité hévéa 2.892 millions XAF en 2017, contre -1.286 millions en 2016, cette évolution traduit l'effet de l'augmentation du cours du caoutchouc et de la maîtrise des charges agricoles et industrielles.

L'activité Elevage:

- Le cheptel est de 5.832 têtes en 2017 contre 5.361 têtes en 2016, le maintien des naissances à plus de 1.100 têtes par an et la diminution des ventes justifient l'augmentation du nombre de bovins.
- La marge nette du ranch reste négative, les ventes n'arrivent pas à absorber l'amortissement des charges différées et la portion des frais du siège affectée au ranch.



Les Etats Financiers:

- Le compte de résultat

Le chiffre d'affaires 2017 s'élève à 15.477 millions XAF contre 14.779 millions XAF en 2016, soit une augmentation de 698 millions. Cette amélioration est liée essentiellement au chiffre d'affaires du caoutchouc, il a augmenté de 37% par rapport à 2016, du fait du prix qui a progressé de 30%, le volume a augmenté de 6,5%, le taux de change a été quasiment stable en moyenne. L'augmentation du chiffre d'affaires du caoutchouc de 4.133 millions XAF a compensé le produit du palmier de 3.431 millions XAF en 2016 pour un semestre d'activité non réalisée en 2017. La vente de viande atteint 307 millions en 2017 pour 509 bovins vendus, contre 311 millions en 2016 pour 561 bovins vendus.

La production immobilisée, en hausse de 1.820 millions XAF, avec le replanting et le planting à Mitzic 366 ha, puis l'entretien de 3.145 ha de plantations immatures sur tous les sites et la finition des travaux de cogénération.

Les autres produits, en hausse de 39 millions XAF, effet de la reprise sur la provision pour l'établissement des cartes de séjour.

Les produits financiers, en baisse de 431 millions XAF, le taux de change du dollar US de notre comptabilité a été plus élevé que celui utilisé par la banque pour convertir nos ventes de caoutchouc en USD en XAF.

Les transferts de charges, en baisse de 2.196 millions XAF, une opération suscitant un important transfert de charges comme la cession des actifs du secteur palmier en 2016 n'a pas eu lieu en 2017.

Achats de matières et fournitures, en hausse de 299 millions XAF, résultat de l'augmentation des achats des fonds de tasse aux planteurs villageois, le volume acheté a augmenté de 16% par rapport à 2016 et le prix a progressé de 32%.

Autres achats, en hausse de 217 millions XAF par rapport à 2016, il y a eu reconstitution du stock d'emballages perdus, des pièces de rechange des véhicules et des engins.

Transports, en baisse de 72 millions XAF par rapport à 2016, effet de la diminution des transports sur ventes et des envois par courrier express.

Services extérieurs, en baisse de 1.272 millions XAF par rapport à 2016, conséquence de la réduction de l'entretien des plantations et autres prestations agricoles, arrêt total de l'activité du secteur palmier et limitation dans le secteur hévéa.

Autres charges, en baisse de 1.210 millions XAF, il y a eu moins de pertes sur créances clients après l'arrêt de l'exploitation du secteur palmier, et moins de provisions sur les stocks sans objet.

Charges de personnel, en baisse de 497 millions XAF, effet sur un an du transfert de tous les salariés du secteur palmier à OLAM, puis à une réduction de l'effectif restant de 16 personnes.

Charges financières, en baisse de 900 millions XAF par la limitation du découvert autorisé à 2.500 millions XAF au lieu de 3.500 millions XAF en 2016, puis l'augmentation du capital par la consolidation de la créance de Siat nv a évité de supporter les intérêts liés au retard de paiement de la dette.

Le résultat HAO, une perte de 679 millions XAF contre une perte de 17.925 millions XAF en 2016, sous l'effet de la perte sur cession des actifs du secteur palmier de 17.069 millions XAF.

Le résultat net, un bénéfice de 1.003 millions XAF, effet d'une conjoncture favorable pour le caoutchouc, de la maîtrise des charges et l'abandon de l'activité palmier.

- Le bilan

Actif immobilisé, en hausse de 3.596 millions XAF. Les investissements agricoles sont réalisés, le renouvellement des vieux hévéas et l'extension des plantations. Les travaux de finition de l'usine de cogénération ont été faits.

Besoin en fonds de roulement, en hausse de 15.202 millions XAF, conséquence de la consolidation de la créance du fournisseur siat nv, plus de 19 milliards, lors de l'augmentation du capital social en décembre 2017.

Trésorerie nette, elle s'améliore de 442 millions XAF par rapport à 2016, sous l'effet du bénéfice 1.003 millions XAF réalisé en 2017.

Réalisations 2017

► Département HSE

- Validation du Manuel Environnemental ISO 14 001v2004
- Validation du Manuel de Procédures opérationnelles
- Mise à jour du Plan d'actions HSE 2017
- Audit interne du GSM

► Documents / légalité

- Obtention du quitus Environnemental pour l'incinérateur du Ranch;
- Obtention du quitus Environnemental pour les extensions des plantations d'hévéa de Kango;
- Suivi des extensions des plantations de Mitzic et Bitam par la DGEPN

► Certification

- Maintien de la Certification ISO 14 001v2004 de l'usine de Mitzic;
- Audit de suivi ISO 14 001v2004 de l'usine de Mitzic par le Bureau Veritas.

► Santé/Sécurité

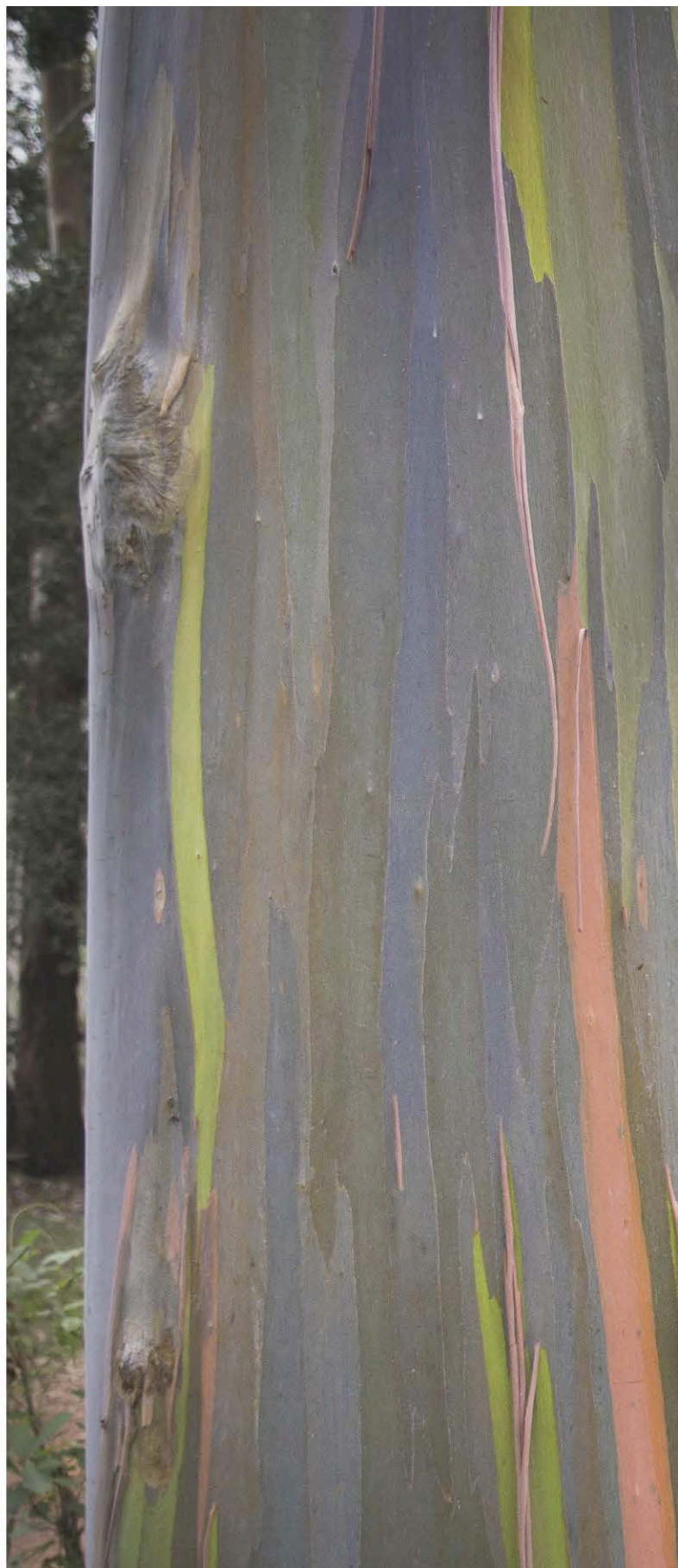
- Forage pour accès à l'eau potable pour les sites de Mitzic et Bitam ;
- Dotation partielle des EPI pour les sites de Mitzic, Bitam et Kango ;
- Mise en place du RIA de la cogénération;
- Mise en place des panneaux de signalisation routière sur les principaux axes;
- Formation des travailleurs sur les thématiques environnementales et sécuritaires;
- Suivi des accidents de travail et des prestations;


► Gestion des Déchets

- Analyses des paramètres physico-chimiques des effluents de l'usine de caoutchouc;
- Cession des déchets non enfouissables (pneus usagés, batteries) à un collecteur agréé;

► Social externe

- Extension Ikembelé: Rencontre avec les populations riveraines du site pour le lancement de la collecte des données sociales;
- Extension de Kango: Rencontre avec les populations riveraines et les autorités locales pour le lancement des extensions des plantations de Kango.





contacts

Pour toute information sur le volet actionnariat, contacter:

Siat Gabon / BP: 3928 Libreville

Tel: + 241 01 72 22 16 / Fax: +241 01 72 22 17

Email: info@siat-group.com